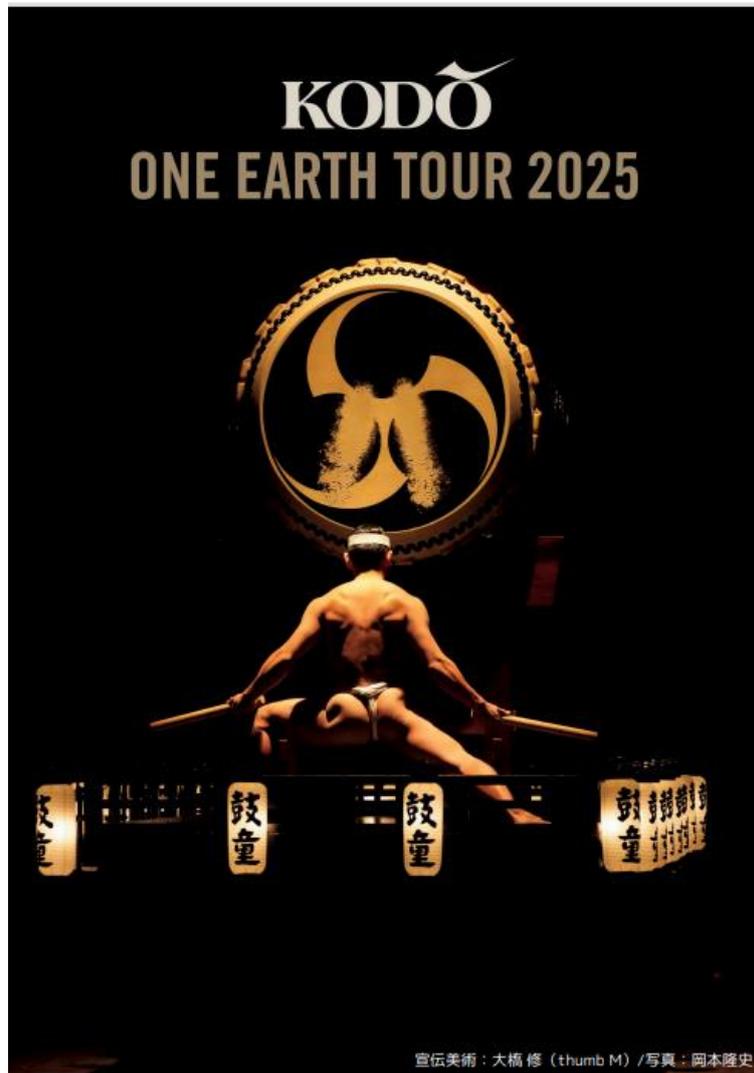


自 令和7年4月 1日

至 令和8年3月 31日

令和7年度
事業計画書



アルフォーレ 2025 年度共催事業「鼓童 ONE EARTH TOUR 2025」

公益財団法人かしわざき振興財団

1 令和7年度の経営方針について

(1) はじめに

令和6年度は、ほぼ全ての施設がコロナ禍前の状況に戻りました。各施設でのイベント、主催・共催事業も中止することなく開催することができました。特に指定管理初年度の海洋センターは、スポーツ合宿、ビジネスでの宿泊のほか同級会、法事などの予約が多く、前年度より人数、収入とも大幅に増加しました。しかし、最低賃金上昇、光熱水費の値上げ、物価高騰により利益がそれほど出ていません。費用の増加は、すべての施設において収支に影響を及ぼしています。

施設利用においては、夏の猛暑により明暗が分かれしました。西山自然体験交流施設施設、海浜公園駐車場、雪割草の湯では7月の利用が伸びませんでした。一方、アクアパークは9日間連続1,000人を超える入館者がありました。今後も猛暑が続くようだと観光施設の経営は厳しくなります。

中間期の決算見込みでは、9月期見込みで約7,000万円のマイナスでしたが、市当局から光熱水費高騰による影響額を支援していただいたことにより、3月期見込みで2,200万円ほどのマイナスまで縮小することができました。

駅前公園テニスコートは、能登半島地震による被害で令和6年度は利用休止しました。

(2) 今年度の主な取組について

令和7年度は、スポーツ施設、産業文化会館、痴楽の家において次期指定管理の更新があります。公募、非公募は未決定ですが、職員間でアイデアを出し合い、事業計画書の作成を進めていきます。また、数年前から物価高と最低賃金上昇などによりマイナス決算が続いています。政府は2030年までに最低賃金を1,500円に引き上げる方針を示しており、今後人件費の上げ幅が拡大することは間違いありません。市当局に対して、次期指定管理更新前に指定管理料見直しの申入れをしてきました。

スポーツ施設では、2つの新規イベントを計画しています。アルフォーレにおいては、市内外から合唱団を公募して行う歌劇「トゥーランドット」、産業文化会館では、初めてジュニア対象のダンスイベントを開催する予定です。昨年、西山ふるさと公苑で大好評だったパンフェスは、2年続けて6月に開催が決まりました。年間大会計画では、各競技団体の大会、各施設のスポーツ合宿はコロナ禍前の状況にほぼ戻りました。海洋センター宿泊のスポーツ合宿は例年並みの予約状況です。その他に市内の宿泊施設不足から当日のビジネス宿泊の予約が昨年から増えています。ただ、夏の猛暑が施設利用にどの程度影響してくるかが心配材料です。

市の令和7年度予算では、スポーツ施設においては、スポーツハウスプール配管・ダクトの修繕、佐藤池野球場トイレの洋式化（3年計画の2年目）などが予定されています。アルフォーレでは、大ホールと館内照明のLED交換が予定されており、大規模な工事のため、大ホールは数ヶ月の間利用休止となります。担当課と連絡を取り合いながら利用者に配慮し

て対応していきます。

組織マネジメントに関しては、今回の定期人事異動で、2名を昇進させて新所長に配置し、新採用職員は社会人経験者2名を採用しました。令和6年度末で4名の職員が定年を迎え世代交代が進んでいます。新採用職員と再雇用職員の活用を図りながら人材確保に努めていきます。また、65歳定年について、現在組合と導入時期を協議中です。

(3) 財政状況について

公益目的事業、収益事業ともに収入は前年度よりも増加しているものの、最低賃金の上昇や物価高騰の影響により令和6年度もマイナス決算になる見込みです。特に、公益事業のマイナスが大きく、アルフォーレの主催事業でのチケット販売が苦戦したことや、スポーツ教室の参加人数が回復しませんでした。収益事業の海洋センター、雪割草の湯の収入は前年度より増加したものの、人件費、物価高騰による費用の増加でマイナス決算の見込みです。

令和7年度の予算編成では、昨年度同様に電気・ガス・水道料金は令和3年度実績で積算し、財団全体では約990万円のプラスの予算です。プラスの要因としては、令和6年度末で定年職員が多くいるため人件費が減少したことと、収益事業の収入増加を見込んでいます。ただし、10月には最低賃金がさらに大幅上昇が予想されることと、今後も物価高騰が続くと思われるので、より一層利用促進と費用縮減に取り組んでいきます。

令和7年度、8年度は、主要施設の指定管理の更新を控えています。引き続き指定管理者に選定してもらえよう職員一丸となり、安心して利用できる施設の維持管理及び市民サービスの向上に努めていきます。

2 令和7年度 事業概要

(1) 公1 (公益目的事業)

ア 健康・スポーツ振興事業

子どもから高齢者まで、誰もが気軽にスポーツや運動に取り組む機会を提供し、多くの市民の健康づくりや生きがいをづくりに貢献します。

少子高齢化、人口減少、多様化する利用者ニーズに応えるため、市場調査及び研修に取り組めます。

(ア) 各種スポーツ教室、競技会などの実施

a スポーツ教室

総合体育館、アクアパーク及びスポーツハウスにおいて、市民のスポーツ技能向上や健康増進を図るために各種スポーツ教室を実施します。

<主な教室>

- | | | | |
|-----------|----------------|---------|--------|
| ・各種フィットネス | ・ヨガ | ・水中歩行 | ・スケート |
| ・ピラティス | ・体幹(コア)運動 | ・親子水泳 | ・カーリング |
| ・フラダンス | ・タヒチアンダンス | ・アクアビクス | ・テニス |
| ・太極拳 | ・ジュニアヒップホップダンス | ・クラス別水泳 | |
| ・シニアスポーツ | ・ラージボール卓球 | ・各種体操 | |

b 競技会等

総合体育館、荒浜野球場及びアクアパークにおいて、競技会や大会などを主催又は共催で開催し、市民や選手の体力、競技力の向上とスポーツの普及を図ります。

<主な競技会・大会>

- ・第23回小学生(3・4年生)ティール大会(主催)
- ・第15回かしわざき振興財団旗争奪柏崎ナイター野球大会(主催)
- ・第4回かしわざき振興財団旗カップ争奪柏崎壮年ナイター野球大会(主催)
- ・第23回小学生室内ティール大会(主催)
- ・第24回室内グラウンドゴルフ大会(主催)
- ・第19回柏崎アクアパーク水泳記録会(主催)
- ・第8回えちゴンカップ柏崎アクアパーク水球競技大会(共催)
- ・第12回全日本ジュニア(U17)水球競技選手権大会(共催)

c イベント、講習会等

総合体育館、アクアパークにおいて、各種イベントの開催や講習会を実施することにより、市民にスポーツの交流や啓発及び振興を図ります。

<主なイベント、講習会>

- | | |
|--------------------|---------------------|
| ・バドミントン交流会(年2回) | ・トレーニング相談 |
| ・高校バドミントン交流会 | ・夏休み子どもスポーツフェスタ【新規】 |
| ・ソフトバレーボール交流会(年1回) | ・親子水泳体験会 |
| ・ラージボール卓球交流会 | ・こどもの日イベント |
| ・トランポリン体験会(年2回) | ・アクアパーク夏の感謝祭 |
| ・ラケットテニス交流会 | ・アクアパーク冬の感謝祭 |
| ・親子運動あそび体験会 | ・スケート団体指導 |
| ・モルック交流会 | ・親子ヨガ体験会 |
| ・地域向け健康推進プログラム | ・あひるプールデー【新規】 |

(イ) スポーツ施設の管理運営（貸与）

市民や競技団体などから安心・安全に利用してもらうため、施設やトレーニング機器等の適正管理を行うとともに、接遇など利用者サービスの向上に一層努めながら施設の提供を行います。

さらに、これらの施設を活用し、行政と連携を図りながら合宿誘致など市外県外からの利用も推進していきます。

<市スポーツ施設 15 施設>

- | | |
|--------------|-----------------|
| ・ 柏崎市総合体育館 | ・ 新潟県立柏崎アクアパーク |
| ・ 佐藤池野球場 | ・ 柏崎市スポーツハウス |
| ・ 佐藤池第2野球場 | ・ 海岸公園運動場（少年広場） |
| ・ 佐藤池サッカーコート | ・ 柏崎市陸上競技場 |
| ・ 柏崎市荒浜運動場 | ・ 柏崎市武道館 |
| ・ 西山総合体育館 | ・ 白竜公園テニスコート |
| ・ 西山テニスコート | ・ 駅前公園テニスコート |
| ・ 西山野球場 | |

(ウ) 市からの受託事業

a パワーリハビリ事業（アクアパーク）【継続】

高齢者の健康の維持・管理のため介護予防事業を市と協働して取り組みます。また、トレーニング施設の有効活用を図るため、天候を気にせず気軽にできる有酸素運動を市民に広くPRし、市民の健康増進に努めます。

b 学校水泳授業受託事業（アクアパーク）【継続】

令和6年度は枇杷島小学校、第一中学校、第三中学校、東中学校に令和6年度限定で荒浜小学校が加わり、5校の水泳授業を実施しました。令和7年度は荒浜小学校に代り日吉小学校を含めた5校の水泳授業が予定されているため、市教育委員会と連携し、安心して安全な授業が実施されるように努めます。

(エ) 自主事業

アクアパークのアイスリンク共用期間に企業などの広告を募集、作成しリンクサイドに設置して、広告料を徴収します。

《広告の規格》

- 仕様 : アルミ複合版
カットシート（カラー）
縦 1.2m×横 2.4m
- 料金 : 掲出料 : 60,000 円 1 シーズン（税込）
製作費 : 40,000 円（作成時のみ、税込）

イ 文化振興事業

(ア) 芸術文化活動普及振興のための主催事業の実施

a アルフォーレ

地域密着型による文化事業を中心に、質の高い各事業を継続するとともに安心・安全で快適な施設運営を維持します。

また、市民が気軽に集える施設として、市民参加を前提としたパブリックイベントを継続しつつ、地域の魅力発信事業にも配慮しながら、市民の誇れる施設を目指して新たな事業に取り組みます。

<主な主催・共催事業>

- ・市民文化活動支援事業
- ・鼓童ワン・アース・ツアー2025（共催）
- ・アコム“みる”コンサート物語（共催）
- ・本間貴士 箏コンサート
- ・劇場広場活用事業
- ・池辺晋一郎 音楽の不思議「サクソフォン」
上野耕平
- ・小中学生音楽鑑賞会「はじめてのオペラ」
- ・新潟県民オペラ プッチーニ作曲 歌劇『トゥーランドット』
全3幕 演奏会形式（イタリア語上演・日本語字幕付き）
- ・Fresh Artist Concert Vol.4
- ・クリスチャン・ツィメルマン ピアノ・リサイタル（共催）
- ・アルフォーレ特選寄席 入船亭扇辰, 桃月庵白酒, 玉川太福
- ・第8回 アルフォーレ ピアノリレーコンサート
- ・ロビーコンサート in アルフォーレ

b 産業文化会館

若年層の利用促進を図るため、ジュニア対象のダンスイベントを新たに計画します。

また、市内の文化団体等との共催事業を開催し、利用促進と地域の文化振興を目指します。

<主な主催・共催事業>

- ・第31回柏崎演劇フェスティバル
- ・さんぶんフリーマーケット2025
- ・柏崎トレインアトラクション（共催）
- ・ジュニアダンスイベント（仮称）【新規】

(イ) 歴史、文化等の理解を深め、学術、教育に資する展示や体験活動事業の実施

a アルフォーレ

芸術文化活動の普及・振興を図るために、体験活動などの事業を実施します。

<主な体験活動事業>

- ・はじめての鼓童
- ・弦楽・合唱&ミニコンサート
- ・上野耕平 吹奏楽・合奏講習会
- ・ピアノ演奏体験
- ・オペラ プレセミナー
- ・バックステージツアー
- ・夏休み 歌舞伎化粧体験

b 産業文化会館

体験活動事業の各種教室を開講し、市民に芸術文化などの教授と啓発を図ります。

<カルチャー教室>

- ・初めての寄せ植え教室
- ・クラフトバンド教室
- ・かぎ針編み初心者教室
- ・ルーシーダットン
- ・書道教室

(ウ) 文化施設の管理運営（貸与）

市民や文化団体等の利用促進を図るため、附属設備を含めた施設利用を希望する方については、舞台専門スタッフを配して適切な助言と技術提供を行います。

また、施設利用に関する事務手続や問い合わせについては、受付専門の職員を配置して、懇切丁寧な接遇、案内に努めてまいります。

<文化関連施設>

- ・ 柏崎市文化会館アルフォーレ
- ・ 柏崎市産業文化会館

ウ 観光振興事業

(ア) 観光レクリエーションの振興に資するための環境整備や施設の管理運営（貸与）

a 海浜公園駐車場

番神・東の輪海水浴場に隣接する海浜公園駐車場の環境整備、管理を行い海水浴客の誘客を図ります。

b 西山ふるさと公苑

西山地域の重要施設として、道の駅の機能を活かしながら、賑わいのある施設を目指し、人々が交流する機会を提供します。また、各実行委員会と連携して地域振興と賑わいの創出を図ります。

貸館については、施設の特徴を生かした活用方法の提案などを積極的にPRして稼働率の増加を図ります。

広報活動においては、ホームページやSNSの活用で広域にわたり施設・イベントのPRを行うと共に、他の道の駅とも協働することで地域の方はもとより、市外からの誘客も目指します。

<主なイベント・体験事業>

- ・ 西山さくらまつり
- ・ にしやま新そば祭り
- ・ ふたり展
- ・ 夏休み子ども体験教室
- ・ クリスマスイルミネーション
- ・ 痴娯の家サテライト展示
- ・ 西山ふるさと公苑賑わいづくり「軽トラック市」年4回
- ・ にしやまふるさと祭り
- ・ パンフェスタ
- ・ 西山クラフトビールまつり
- ・ クリスマス期間中各種イベント
- ・ つるし雛かざり

c 痴娯の家

郷土玩具のコレクションを柏崎市の観光資源の一つとして、その他財団管理施設と連携を図り利用促進に努めます。また、柏崎コレクションビレッジ三館で連携し、市内宿泊施設等へのパンフレット、チラシの配布を行い入館者の増加を図ります。

<主なイベント・体験事業>

- ・コレビレ蚤の市（春・秋）
- ・春季展「日本画家 佐和美玲 季節を巡る展」
- ・夏季展「高田香代 ねんど母さん 展示」
- ・秋季展「外山武弥 和紙デザイナー 展示」
- ・夏季体験教室（高田香代 マグネット、小物作り、外山武弥 和紙小物作り）

d 西山自然体験交流施設（ゆうぎオートキャンプ場）

指定管理3年目は、防犯カメラを増設し安心・安全な運営に努めます。また、充実した設備と自然を活かしたイベントや教室を開催していきます。雪割草の湯、西山ふるさと公苑と連携して、3施設が相乗効果により、今まで以上に賑わうよう取り組みます。

<主なイベント・体験事業>

- ・メシキャン！（共催）
- ・ゆうぎドンチャカ（共催）
- ・冬キャンプ（2月）
- ・苔玉作り体験
- ・星空観察会

（2）収1（収益事業等）

ア 宿泊施設、温浴施設、駐車場等の管理運営（貸与）

（ア）柏崎海洋センター（シーユース雷音）

指定管理期間5年間の2年目となります。海辺の好立地を生かし、老若男女問わず多くの方から憩いの場、交流の場として利用してもらうために、レストラン・和室・バーベキューテラス・展望浴場を利用したランチイベントなど、日帰りでも楽しめるプランを提供します。また、市内のスポーツ・文化施設を利用する各種団体の関係者や出場者の宿泊や合宿等を積極的に受入れ、青少年の健全育成に貢献します。

<主なイベント事業>

- ・ランチバイキング（11月、2月 各2日間）
- ・ステーキフェア（4月）
- ・ビーチヨガ&雷音ランチ（6月）
- ・雷音BBQ&ハワイアンショー（9月）
- ・クリスマスステーキランチ（12月）
- ・雷音特製ちらし（3月）
- ・宿泊・日帰りプラン
- ・大花火大会宿泊プラン
- ・レディース宿泊プラン
- ・ゴルフ宿泊パック
- ・らくらく日帰りプラン
- ・三送会・六送会日帰り会食パック

（イ）大崎温泉雪割草の湯

西山地域をはじめ、市民に愛される温浴施設として、多くの方に活用していただくために、イベントの実施や割引プランなど積極的に行います。そして、その広告宣伝はSNSを中心に行っていきます。また、近隣の公共施設、民間施設との連携による利用促進を図ると共に、高齢者利用促進のための地域公共交通とのタイアップや、利用が増えつつあるファミリー層に向けた情報発信を行い、新たな顧客とリピーターの獲得に努めます。引き続き海水浴客を中心とした観光客の利便施設として、他市町村の施設とも連携しながら地域の観光産業の振興に努めます。

<主なイベント事業等>

- ・各種割引サービスの実施
- ・回数券の日
- ・風呂の日イベント
- ・手作りカレーの日
- ・和室利用促進イベント
- ・お誕生日プレゼント
- ・敬老の日イベント
- ・リサイクルバザー
- ・お食事処スタンプラリー
- ・新年お楽しみイベント
- ・スタンプ集めてガラポン大会
- ・プレミアム付き回数券販売
- ・雪割草の里シーズンキャンペーン

(ウ) 駅前ふれあい広場駐車場

自動精算システムにより、市民の誰もが気軽に利用できる安価な料金設定で駐車場を提供します。

イ 公益目的事業に附帯する収益事業の実施

公益目的事業を実施する上で、お客様の利便性を向上させ、収入を確保するために、売店・自動販売機などを設置し、販売事業を行います。

また、各施設における利用のうち、公益目的利用に該当しない興行などの営利目的の貸与などについては、収益事業として実施します。

