

報 第1号

自 令和4年4月 1日

至 令和5年3月31日

令和4年度

# 事業計画書



文化会館アルフォーレ（平成27年6月7日）  
カンタータ「美しい星のための」～柏崎市によせて～

公益財団法人かしわざき振興財団

## 1 令和4年度の経営方針について

### (1) はじめに

令和3年6月に役員の改選が行われ、猪俣理事長2期目がスタートしました。令和3年度における各施設の利用状況は、利用者数、利用料収入ともに新型コロナウイルス感染症の影響を受けましたが、令和2年度より改善する見込みです。しかしながら、令和元年度の状況まで戻るには至っていません。

中間期の決算見込みでは、財団全体で約6,500万円のマイナスでした。その後、秋から年末にかけて感染者数の減少に伴い制限が緩和され利用者数が一時的に伸びました。また、市当局から感染症による影響額の一部を指定管理料として補填していただいたことにより、決算見込みは3,000万円前後のマイナスになると思われます。

感染症発生から2年が経過しますが未だに収束の兆しが見えません。1月からはオミクロン株の感染が急拡大し今も予断を許さない状況のため、令和4年度も引き続き感染防止対策を徹底し、市当局と連携を密にしながら、施設の利用促進、事業の開催、施設の管理を行っていきます。

### (2) 今年度の主な取組について

今年度は、西山ふるさと公苑、大崎温泉雪割草の湯、痴娯の家が指定管理更新期となります。西山ふるさと公苑と雪割草の湯は西山事業所準備室が中心となり、西山自然体験交流施設(ゆうぎ)の獲得も含め事業計画やプレゼンテーションなどの準備を進めていきます。西山地域の3施設一体管理を財団が行うことで施設間の相乗効果を上げ、地域の活性化につなげることが可能になります。過去の経験や実績に捉われることなく、新しい発想でアイデアを提案していきます。痴娯の家の指定管理は、非公募が予想されますので事業計画の準備を進めていきます。

アルフォーレは新たに5年間、海洋センターは2年間の指定管理期間が始まります。アルフォーレにおいては、開館10周年記念事業カンタータ「美しい星のための」、キエフ・クラシック・バレエなど初年度から芸術性の高い鑑賞事業を計画しています。海洋センターにおいては、2年の短期間で集客と収支の改善が必須となります。新たな事業として弁当販売を通年で行うほか、教育旅行モニタープランの中に海洋性レクリエーションの体験プログラムを提供して、新たな顧客獲得に向けて取り組みます。また、スポーツ合宿の受入では積極的に営業活動を行い、総合体育館、アクアパーク、柏崎市スポーツ合宿誘致推進連絡協議会と連携を図っていきます。

市の新年度予算では、佐藤池野球場スタンド屋根の改修工事が予定されていますので、利用者への事前周知と安全面を確保して施設の貸出を行います。市からの新規受託事業として、今年度からぎおん柏崎まつり海の大花火大会の業務の中の一部に携わります。

組織マネジメントに関しては、今回の定期人事異動で総合体育館、柏崎アクアパークの2館に所長とは別にそれぞれ館長を配置しました。また、女性職員の配置拡大と多様な職

務経験を付与し女性活躍を推進します。組織力の向上と将来の幹部候補の育成に取り組んでいきます。若手職員には、業務に必要な各種講習会・研修会への参加、資格の取得などの機会を増やしたいと考えています。さらにDXを推進した場合、今より業務の効率化が図れるか研究していきます。

### (3) 財政状況について

感染症の影響を受け、昨年度に引き続き令和3年度も決算見込みはマイナスになります。特に観光業務に関わる収益事業の財政状況は深刻で月々の運転資金のやり繰りも厳しい状況です。感染症が収束して利用が増加すれば良いですが、今の状況がしばらく続くようなら早い段階で市との協議を考える必要があります。

令和4年度の予算編成は、感染症の影響を加味しない予算とし、全体で583万円のマイナスとなっています。これは公益目的事業のマイナス分を収益事業で補うことが理想ですが、今の収益事業では大きなプラスは見込めないためです。したがって、公益収益問わず、利用促進を図り、費用削減に取り組む強い姿勢が必要になります。また、今年度の大花火大会業務、昨年度までの元気発信プロジェクト業務など、収支の改善につながる業務があれば積極的に関わっていきます。

この2年間は厳しい財政状況でしたが、令和4年度は感染症が収束することを祈り、多くの市民から利用していただけるよう努めていきます。

## 2 令和4年度 事業概要

### (1) 公1 (公益目的事業)

#### ア 健康・スポーツ振興事業

新型コロナウイルス感染症の感染防止対策を徹底し、安心・安全と満足する施設環境を提供し、各施設の利用促進に努めます。

子どもから高齢者まで、誰もが気軽にスポーツや運動に取り組む機会を提供し、多くの市民の健康づくりや生きがいづくりに貢献します。

多様化する利用者ニーズに応えるため、市場調査及び研修に取り組みます。

#### (ア) 各種スポーツ教室、競技会などの実施

##### a スポーツ教室

総合体育館、アクアパーク及びスポーツハウスにおいて、市民のスポーツ技能向上や健康増進を図るために各種スポーツ教室を実施します。

<主な教室>

- |           |                |           |        |
|-----------|----------------|-----------|--------|
| ・各種フィットネス | ・ヨガ            | ・水中歩行     | ・テニス教室 |
| ・太極拳      | ・体幹(コア)運動      | ・親子水泳     |        |
| ・フラダンス    | ・タヒチアンダンス      | ・アクアビクス   |        |
| ・シニアスポーツ  | ・ジュニアヒップホップダンス | ・クラス別水泳   |        |
|           |                | ・クラス別スケート |        |

##### b 競技会等

総合体育館、荒浜野球場及びアクアパークにおいて、競技会や大会などを主催又は共催で開催し、市民や選手の体力、競技力の向上とスポーツの普及を図ります。

<主な競技会・大会>

- ・第20回小学生(3・4年生)ティーボール大会(主催)
- ・第12回かしわざき振興財団旗争奪柏崎ナイター野球大会(主催)
- ・第1回かしわざき振興財団旗カップ争奪柏崎壮年ナイター野球大会(主催)
- ・第10回かしわざき振興財団カップ争奪高校バドミントン大会(主催)
- ・第20回小学生室内ティーボール大会(主催)
- ・第20回室内グラウンドゴルフ大会(主催)
- ・第16回柏崎アクアパーク水泳記録会(主催)
- ・第6回えちゴンカップ柏崎アクアパーク水球競技大会(共催)
- ・第9回全日本ジュニア(U17)水球競技選手権大会(共催)

##### c イベント、講習会等

総合体育館、アクアパークにおいて、各種イベントの開催や講習会を実施することにより、市民にスポーツの交流や啓発及び振興を図ります。

<主なイベント、講習会>

**総合体育館事業所**

- ・バドミントン交流会（年2回）
- ・ソフトバレーボール交流会（年2回）
- ・親子スポーツ体験会（仮称）【新規】
- ・ラージボール卓球交流会
- ・トランポリン体験会（年2回）
- ・ラケットテニス交流会
- ・地域向け健康推進プログラム
- ・トレーニング相談

**アクアパーク事業所**

- ・水上安全講習会（着衣泳）
- ・アクアパーク夏の感謝祭
- ・アクアパーク冬の感謝祭
- ・夏コレ2022（仮称）
- ・パワーリハビリレクリエーション
- ・背骨コンディショニング
- ・スケート団体指導
- ・セラバンド講習会
- ・こどもの日イベント（仮称）【新規】

(イ) スポーツ施設の管理運営（貸与）

市民や競技団体などから安心・安全に利用してもらうため、新型コロナウイルス感染症対策を確実に実施したうえで施設やトレーニング機器等の適正管理を行うとともに、接遇など利用者サービスの向上に一層努めながら施設の提供を行います。

さらに、これらの施設を活用し、行政と連携を図りながら合宿誘致など市外県外からの利用も推進していきます。

<市スポーツ施設 15 施設>

- |             |                |
|-------------|----------------|
| ・柏崎市総合体育館   | ・新潟県立柏崎アクアパーク  |
| ・佐藤池野球場     | ・柏崎市スポーツハウス    |
| ・佐藤池第2野球場   | ・海岸公園運動場（少年広場） |
| ・佐藤池サッカーコート | ・柏崎市陸上競技場      |
| ・柏崎市荒浜運動場   | ・柏崎市武道館        |
| ・西山総合体育館    | ・白竜公園テニスコート    |
| ・西山総合グラウンド  | ・駅前公園テニスコート    |
| ・西山野球場      |                |

(ウ) 市からの受託事業

a パワーリハビリ事業（アクアパーク）【継続】

高齢者の健康の維持・管理のため介護予防事業を市と協働して取り組みます。また、トレーニング施設の有効活用を図るため、天候を気にせず気軽にできる有酸素運動を市民に広くPRし、市民の健康増進に努めます。

b 学校水泳授業受託事業（アクアパーク）【継続】

令和3年度は枇杷島小学校、第一中学校、第三中学校の水泳授業をスポーツハウスで実施しました。今年度は参加校の増加が見込まれるため、アクアパークの活用の検討や指導員の確保など昨年度に増して柏崎市や当該学校と連携し学校の水泳授業が充実したものになるように努めます。

## イ 文化振興事業

### (ア) 芸術文化活動普及振興のための主催事業の実施

#### a アルフォーレ

地域密着型による文化事業を中心に、質の高い各事業を継続するとともに安心・安全で快適な施設運営を維持します。

また、市民が気軽に集える施設として、市民参加を前提としたパブリックイベント等振興事業を継続しつつ、柏崎古典フェスティバルを始めとした地域の魅力発信事業にも、一層力を入れ、市民の誇れる施設を目指して新たな事業に取り組みます。

##### <主な主催・共催事業>

- ・賑わい事業（劇場広場）
- ・夏休み親子でおでかけ♪  
ファミリークラシック with 金子三勇士
- ・キエフ・クラシック・バレエ
- ・小中学生音楽鑑賞会「東京混声合唱団」
- ・綾子舞アルフォーレ公演（共催）
- ・池辺晋一郎 音楽の不思議
- ・アルフォーレ特選寄席
- ・開館10周年記念事業  
カンタータ「美しい星のための」
- ・子どもステージフェスティバル
- ・ピアノリレーコンサート
- ・ロビーコンサート
- ・アルフォーレ柏崎市民文化祭

#### b 産業文化会館

著名人による文化講演会事業の実施、及び冬季閑散期に演劇フェスティバル、市民参加事業を開催し、利用促進並びに地域の活性化・市民文化の向上に努めます。

また、市内の文化団体等との共催事業を開催して、地域の文化振興を目指します。

##### <主な主催・共催事業>

- ・文化講演会事業
- ・第28回柏崎演劇フェスティバル
- ・フリーマーケット
- ・世界文化講座
- ・柏崎トレインアトラクション共催事業

### (イ) 歴史、文化等の理解を深め、学術、教育に資する展示や体験活動事業の実施

#### a アルフォーレ

芸術文化活動の普及・振興を図るために、体験活動などの事業を実施します。

##### <主な体験活動事業>

- ・子ども体験会（弦楽・合唱）
- ・ピアノ演奏体験
- ・バックステージ体験

#### b 産業文化会館

歴史、文化等の理解を深め、学術、教育に資する展示や体験活動事業の実施参加者の多い各種教室を実施し、市民に芸術文化などの教授と啓発を図ります。

##### <カルチャー教室>

- ・初めての寄せ植え教室
- ・クラフトバンド教室
- ・かぎ針編み初心者教室
- ・ルーシーダットン
- ・お休み前の体ほぐし
- ・お花の雑貨アレンジメント教室

### (ウ) 文化施設の管理運営（貸与）

市民や文化団体などから施設を有効に活用していただくために、舞台技術など専門技術を有するスタッフを配し、市民や文化団体に適切なアドバイスや技術協力を行います。また、お客様に気持ち良く御利用いただけるよう、受付窓口にも専門の職員を配置し丁寧な接遇、案内に努めていきます。

#### <文化関連施設>

- ・ 柏崎市文化会館アルフォーレ
- ・ 柏崎市産業文化会館

## ウ 観光振興事業

観光レクリエーションの振興に資するための環境整備や施設の管理運営（貸与）

### (ア) 海浜公園駐車場

番神・東の輪海水浴場に隣接する海浜公園駐車場の環境整備、管理を行い海水浴客の誘客を図ります。

### (イ) 西山ふるさと公苑

西山地域の重要施設として、道の駅の機能を活かしながら、常に賑わいのある施設を目指し、人々が交流する機会を提供します。さらに再編された地域コミュニティーセンターや各実行委員会などとの連携を密にして、地域の振興と賑わいの創出を図ります。また、貸館については、施設の特色を生かした活用方法の提案などを積極的にPRすることで稼働率の上昇を図ります。一方、広報活動については、ホームページやSNSの活用で広域にわたり施設、イベントのPRを行うと共に、他の道の駅とも協働することで地域の方はもとより、市外の方にも愛着を感じてもらえる施設を目指します。

#### <主なイベント・体験事業>

- ・ さくらまつり
- ・ ふるさと祭り
- ・ 賑わいづくり「軽トラック市&フリーマーケット」
- ・ 中国蘭展
- ・ 鑑賞事業
- ・ つるし雛かざり
- ・ 痴娯の家サテライト展示
- ・ 新そば祭り
- ・ クリスマスイルミネーション
- ・ 夏休み子ども体験教室

### (ウ) 痴娯の家

郷土玩具のコレクションを柏崎市の観光資源の一つとして、財団管理施設と連携を図り利用促進に努めます。また、柏崎コレクションビレッジ三館で連携し、市内宿泊施設等へのパンフレット、チラシの配布を行い入館者の増加を図ります。

#### <主なイベント・体験事業>

- ・ 春季展 今年の干支 寅の郷土玩具展
- ・ コレビレ蚤の市（春・秋）
- ・ 夏季展「昭和少年雑誌マンガふろく展」
- ・ 秋季展 赤物玩具展 病除け
- ・ 夏季体験教室（三角だるま絵付け体験、郷土玩具ナゾ解きクイズ他）

## (2) 収1 (収益事業等)

### ア 宿泊施設、温浴施設、駐車場等の管理運営 (貸与)

#### (ア) 柏崎海洋センター (シーユース雷音)

指定管理者として新たな2年間を迎えることができました。新型コロナウイルス感染症が完全に収束しない状況下で観光、飲食業を取り巻く環境は非常に厳しいですが、新たな視点の事業展開及び今の時代にあったサービスの提供を目指して施設の運営にあたります。「シーユース雷音を利用して良かった。また利用したい。」と提供していただける施設であり続けるよう努力します。働く職員が、温かく気持ちのこもった接遇を行い、施設の設置目的を全員が共有し、理解しながら管理運営を行っていきます。宿泊は、小グループやスポーツ・文化合宿等を継続的に受け入れます。また、教育旅行モニタープランとしてライフセービングジュニアユースプログラムを関係者と連携して海洋性レクリエーションの体験プログラムを構築、提供し宿泊誘致につなげます。

#### <主なイベント事業>

- ・ランチ営業 (通年の主に木曜日、金曜日) ・ランチバイキング (6月、9月、11月 各4日間)
- ・弁当テイクアウト (通年) ・スポーツカルチャー&ランチ (7月~10月の間)
- ・パンづくりとランチ子供会プラン (11月、1月)
- ・宿泊・日帰りプラン ・大花火大会宿泊プラン ・レディース宿泊プラン・くつろぎ宿泊プラン
- ・ゴルフ宿泊パック ・らくらく日帰りプラン ・三送会・六送会日帰り会食パック
- ・SUP体験宿泊プラン販売 ・海洋性レクリエーションプログラムの構築
- ・ライフセービングジュニア・ユースプログラムモニタープラン (6月~10月の間)

#### (イ) 大崎温泉雪割草の湯

西山地域をはじめ、市民に愛される温浴施設として、多くの方に活用していただくために、イベントの実施や割引プランの提供、宣伝などを積極的に行います。また、近隣の公共施設、民間施設との連携による利用促進を図ると共に、高齢者利用促進のための地域公共交通とのタイアップや、利用が増えつつあるファミリー層に向けた情報発信を積極的に行い、新たな顧客とリピーターの獲得に努めます。引き続き海水浴客を中心とした観光客の利便施設として、他市町村の施設とも連携しながら地域の観光産業の振興に努めます。

#### <主なイベント事業等>

- ・各種割引サービスの実施
- ・風呂の日イベント
- ・夫婦の日
- ・和室利用促進イベント
- ・手作りカレーの日
- ・お誕生日プレゼント
- ・新年お楽しみイベント
- ・スタンプ集めてガラポン大会
- ・夏まつり

#### (ウ) 駅前ふれあい広場駐車場

自動精算システムにより、市民の誰もが気軽に利用できる低廉な料金設定で駐車場を提供します。

イ 公益目的事業に附帯する収益事業の実施

公益目的事業を実施する上で、お客様の利便性を向上させ、収入を確保するために、売店・自動販売機などを設置し、販売事業を行います。

また、各施設における利用のうち公益目的利用に該当しない興行などの営利目的の貸与などについても、収益事業として実施します。

