

自 令和3年4月 1日

至 令和4年3月 31日

令和3年度

事業計画書



(西山ふるさと公苑 つるし雛かざり)

公益財団法人かしわざき振興財団

1 令和3年度の経営方針について

(1) はじめに

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の影響で、2月末現在、利用者数は対前年度比約47%、利用料収入は約38%となっています。

特に、収益事業施設が大きな打撃を受け、海洋センターは昨年8月中旬から休館となりました。さらに、12月からは新型コロナウイルス感染症の軽症患者等の受入施設となっており、本年6月末まで受入延長が決まりました。また、大崎温泉雪割草の湯は週二日の休館日を設けたり、厨房の営業時間等を工夫したりしながら運営をしていますが、収支状況の改善は期待できないため、市当局から指定管理料を増額していただき、中間期よりもマイナス幅が減少する見込みであります。

公益目的事業の各施設におきましても、新型コロナウイルス感染症により収支に影響が出た施設については補てんをしていただきましたので、決算見込みは大きく改善しました。しかしながら、この感染症の収束の兆しが見えないため、令和3年度も利用状況及び財政状況は厳しい状況が想定されますので、引き続き市当局と連携を密にしながら、社会状況に即応できるよう体制を整えていきます。

(2) 今年度の主な取組について

今年度は、理事の改正期となりますので、6月に開催予定の定時評議員会へ向け、ガバナンス事務を進めていきます。また、組織機構を一部改正し、西山地域の指定管理対象施設の次期指定管理者獲得に向け、準備を進めていきます。

指定管理施設では、アルフォーレが次期指定管理の更新期となりますので、獲得に向け共同事業体である新潟照明技研株式会社とも連携をして、事業計画やプレゼンテーションなどの準備を進めていきます。特に、主催・共催事業については、これまでの経験や実績を踏まえ、多くの市民から芸術性の高い鑑賞事業に気軽に足を運んでもらえるような事業を提案していきます。

体育施設、産業文化会館は新たに5年間、大崎温泉雪割草は2年間の指定管理期間が始まります。特に、アクアパークでは、令和2年度に実施できなかった学校水泳授業の支援事業、一年延期となった東京2020オリンピック・パラリンピックのホストタウン事業等、市当局との連携が重要な事業が予定されています。

指定管理期間が1年延長となった海洋センターについては、6月末までは新型コロナウイルス感染症の軽症患者等の受入施設として、契約が延長になりました。前述のホストタウン事業として、セルビア共和国水球代表チームの事前合宿が本年7月中旬に約10日前後予定され、その宿泊施設として利用したいとの要望がきていますので、精一杯のおもてなしを心掛けていきます。

また、市の新年度予算では、産業文化会館の舞台機構装置や排水設備等の改修工事や陸上競技場の公認取得に向けた改修工事、白竜公園テニスコートのクラブハウス建替え工事

が予定されて、それぞれ利用休止となる期間が予定されていますので、関係団体及び利用者への事前周知を行い、混乱を招かないよう努めていきます。

組織マネジメントに関しては、令和2年度は組織力の向上と幹部候補の育成を目指し、代理・係長研修を5回実施しました。令和3年度もこの研修会は継続し、人材育成に取り組んでいきます。また、若手職員には専門知識・技能を習得させるため、講習会等へ参加させ、必要な資格の取得を目指します。併せて、職員から業務の改善提案などを聞き取る機会を増やし、実行できる案件から改善に取り組み、常に業務の効率化を図っていきます。

(3) 財政状況について

このコロナ禍の影響で、令和2年度の決算見込みは大きなマイナスとなる見込みです。特に、収益事業等の財政状況が非常に逼迫していますので、今回の定期人事異動で、海洋センターの調理員4名を公益事業との兼務とし、人件費の抑制を図ります。

令和3年度の予算編成は、海洋センターについてはホストタウン事業終了後から営業を再開する想定で、予算を計上しました。ただし、実際に再開するかどうかについてはその時の状況に応じて、市当局と協議します。他の施設の振興事業については、現段階での利用制限をある程度加味していますが、貸館等の施設の利用料収入は例年並みと想定し、令和3年度の予算を作成しました。その結果、全体で約3,800万円のマイナスとなっています。令和2年度は、持続化給付金、雇用調整助成金、緊急雇用安定助成金の他に、柏崎市の経済対策事業の委託料などの特別な財源が確保でき、非常に助かりましたが、次年度はそれらが無いものと考えなくてはならず、非常に厳しい財政状況となります。市当局へは、引き続き支援を要請しつつ、今まで以上に費用の縮減に努め、感染拡大防止対策を万全に行い、一人でも多くの市民から利用していただけるよう努めていきます。

2 令和3年度 事業概要

(1) 公1 (公益目的事業)

ア 健康・スポーツ振興事業

総合体育館事業所では、少子高齢化、人口減少、利用者ニーズの多様化等に対応するため、施設機能や利用者サービスを新しい生活様式に適応させながら、利用する皆様にとって安心・安全と満足する環境を提供し、各種業務に取り組んでいきます。

アクアパーク事業所では、一部年度をまたいで冷凍機等の改修工事が実施されますが、利用に大きな影響がないと思われまますので、新型コロナウイルス感染症対策を確実に実施した上で、より一層市民サービスの向上と利用促進に取り組み集客に努めていきます。

(ア) 各種スポーツ教室、競技会などの実施

a スポーツ教室

総合体育館、アクアパーク及びスポーツハウスにおいて、市民のスポーツ技能向上や健康増進を図るために各種スポーツ教室を実施します。

<主な教室>

- | | | | |
|-----------|-----------|---------|------------|
| ・各種フィットネス | ・ヨガ | ・水中歩行 | ・クラス別水泳 |
| ・太極拳 | ・体幹(コア)運動 | ・親子水泳 | ・クラス別スケート |
| ・フラダンス | ・タヒチアンダンス | ・アクアビクス | ・テニス教室【新規】 |
| ・シニアスポーツ | | | |

b 競技会

総合体育館、荒浜野球場及びアクアパークにおいて、競技会や大会などを主催又は共催で開催し、市民や選手の体力、競技力の向上とスポーツの普及を図ります。

<主な競技会・大会>

- ・第19回小学生(3・4年生) ティーボール大会 (主催)
- ・第11回かしわざき振興財団旗争奪柏崎ナイター野球大会 (主催)
- ・第10回かしわざき振興財団カップ争奪高校バドミントン大会 (主催)
- ・第20回小学生室内ティーボール大会 (主催)
- ・第20回室内グラウンドゴルフ大会 (主催)
- ・第15回柏崎アクアパーク水泳記録会 (主催)
- ・第5回えちゴソカップ柏崎アクアパーク水球競技大会 (共催)
- ・第8回全日本ジュニア(U17)水球競技選手権大会 (共催)

c イベント、講習会等

総合体育館、アクアパークにおいて、各種イベントの開催や講習会を実施することにより、市民にスポーツの交流や啓発を図ります。

<主なイベント、講習会>

総合体育館事業所

- ・バドミントン交流会（年2回）
- ・ソフトバレーボール交流会（年2回）
- ・こどもスポーツ体験会【新規】
- ・ラージボール卓球交流会【新規】
- ・トランポリン体験会
- ・ラケットテニス交流会【新規】
- ・企業向け健康推進プログラム

アクアパーク事業所

- ・水上安全講習会（着衣泳）
- ・カーリング講習会
- ・パワーリハビリレクリエーション【新規】
- ・背骨コンディショニング【新規】
- ・スケート団体指導
- ・セラバンド講習会【新規】
- ・サップ体験会【新規】
- ・トレーニングマシン講習会【新規】
- ・アクアパーク感謝祭
- ・アイススポーツ体験会

(イ) スポーツ施設の管理運営（貸与）

市民や各種競技団体から安心・安全に利用してもらうため、新型コロナウイルス感染症対策を確実に実施し、各施設及びトレーニング機器等の適正管理を行うとともに、接遇など利用者サービスの向上に一層努めながら施設の供用を行っていきます。

さらに、これらの施設を活用し、関係機関と連携を図りながら合宿誘致など市外県外からの利用も推進していきます。また、「柏崎市公共施設予約システム」を活用し、予約状況の閲覧など利用者サービスの充実を図り、インターネット予約の普及にも取り組みます。

<市スポーツ施設 15 施設>

- ・柏崎市総合体育館
- ・佐藤池野球場
- ・佐藤池第2野球場
- ・佐藤池サッカーコート
- ・柏崎市荒浜運動場
- ・西山総合体育館
- ・西山総合グラウンド
- ・西山野球場
- ・新潟県立柏崎アクアパーク
- ・柏崎市スポーツハウス
- ・海岸公園運動場（少年広場）
- ・柏崎市陸上競技場
- ・柏崎市武道館
- ・白竜公園テニスコート
- ・駅前公園テニスコート

(ウ) 市からの受託事業

a トレーニング室事業（アクアパーク）

柏崎市からパワーリハビリ事業を受託することにより、介護予防事業を市と協働して取り組みます。また、トレーニング施設の有効活用を図るため、天候を気にせず気軽にできる有酸素運動を市民に広くPRし、職員の資質向上を図りながら市民の健康増進に努めます。

b 学校水泳授業受託事業（アクアパーク）【新規】

令和2年度から第一中学校、第三中学校の水泳授業補助を受託することになっておりましたが、新型コロナウイルス感染症の影響により中止となりました。令和3年度は枇杷島小学校を加えて小・中学校の水泳授業を柏崎市スポーツハウスで実施します。主な業務内容は、プール管理・監視及び指導補助となっており、市当局と連携し学校の水泳

授業に協力していきます。

イ 文化振興事業

(ア) 芸術文化活動普及振興のための主催事業の実施

a アルフォーレ

芸術性の高い鑑賞事業を積極的に企画し、開催することで、市民にとって気軽に芸術文化へ触れる機会を提供するだけでなく、市内の文化団体との連携を図り、さまざまな角度から芸術文化活動の普及・育成に取り組む事業を行います。また、ホールの特徴である生音の響きを生かした事業を実施します。

<主な主催・共催事業>

- ・公開番組（共催）
- ・クラシックコンサート（チェロ・リサイタル）
- ・鼓童（共催）
- ・クラシックコンサート（ピアノ・リサイタル）
- ・綾子舞物語（共催）
- ・アルフォーレ特選寄席
- ・日本の伝統楽器
- ・パートナーシップ・アーティスト
- 池辺晋一郎「音楽の不思議」
- ・劇場広場活性化事業
- ・子どもステージフェスティバル
- ・ピアノリレーコンサート
- ・ロビーコンサート
- ・アルフォーレ柏崎市民文化祭（市民公募事業）

b 産業文化会館

著名人による文化講演会事業の実施、及び冬季閑散期に演劇フェスティバルなどの事業を開催し、利用促進並びに地域の活性化・市民文化の向上に寄与します。

また、市内の文化団体等との共催事業を開催して、地域の文化振興を目指します。

<主な主催・共催事業>

- ・文化講演会事業
- ・第27回柏崎演劇フェスティバル
- ・世界文化講座
- ・柏崎トレインアトラクション共催事業

(イ) 地域、文化等の理解を深め、芸術や余暇活動を推進するための体験活動事業の実施

a アルフォーレ

芸術文化活動の普及・振興を図るために、講習会や体験活動などの事業を実施します。

<主な体験活動事業>

- ・弦楽講習会
- ・ピアノ演奏体験
- ・バックステージ体験

b 産業文化会館

歴史、文化等の理解を深め、学術、教育に資する展示や体験活動事業の実施参加者の多い各種教室を実施し、市民に芸術文化などの教授と啓発を図ります。

<カルチャー教室>

- ・ボトルアクアリウム初心者講座
- ・ルーシーダットン
- ・昔ながらの着付
- ・はじめての寄せ植え教室
- ・お休み前の体ほぐし
- ・クラフトバンド教室
- ・ビーズアクセサリ初心者教室
- ・かぎ針編み初心者教室

(ウ) 文化施設の管理運営（貸与）

市民や文化団体などから施設を有効に活用していただくために、舞台技術など専門技術を有するスタッフを配し、市民や文化団体に適切なアドバイスや技術協力を行います。また、お客様に気持ち良く御利用いただけるよう、受付窓口にも専門の職員を配置し丁寧な接遇、案内に努めていきます。

<文化関連施設>

- ・ 柏崎市文化会館アルフォーレ
- ・ 柏崎市産業文化会館

ウ 観光振興事業

観光レクリエーションの振興に資するための環境整備や施設の管理運営（貸与）

(ア) 海浜公園駐車場

番神・東の輪海水浴場に隣接する海浜公園駐車場の環境整備、管理を行い海水浴客の誘客を図ります。

(イ) 西山ふるさと公苑

西山地域の重要施設として、道の駅の立地条件を活かし市内外から人々が交流する機会を提供します。さらに各実行委員会や商工会などとの連携を密にして地域振興と賑わいの創出を図ります。また、貸館については、積極的に施設をPRすることで稼働率の上昇を図ります。一方、広報活動については、ホームページやSNSの活用で広域にわたり施設、イベントのPRを行うと共に、西山地域へふるさと公苑だよりやイベントチラシを配布することで情報発信を行い、地域の方に愛着を感じてもらえる施設を目指します。

<主なイベント・体験事業>

- ・ さくらまつり
- ・ ふるさと祭り
- ・ 賑わいづくり「軽トラック市&フリーマーケット」
- ・ 中国蘭展
- ・ 鑑賞事業
- ・ つるし雛かざり
- ・ 痴娯の家サテライト展示
- ・ 新そば祭り
- ・ クリスマスイルミネーション
- ・ 夏休み子ども体験教室

(ウ) 痴娯の家

郷土玩具のコレクションを柏崎市の観光資源の一つとして、財団管理施設と連携を図り利用促進に努めます。また、柏崎コレクションビレッジ三館で連携し、市内宿泊施設等へのパンフレット、チラシの配布を行い、GoToトラベルにも対応して入館者の増加を図ります。

<主なイベント・体験事業>

- ・ 春季展「土鈴の響き」
- ・ コレビレ蚤の市（春・秋）
- ・ 夏季展「渋沢栄一展パート1」
- ・ 三角だるま絵付け体験
- ・ 秋季展「渋沢栄一展パート2」

(2) 収1 (収益事業等)

ア 宿泊施設、温浴施設、駐車場等の管理運営 (貸与)

(ア) 柏崎海洋センター (シーユース雷音)

1年間続いているコロナ禍では、従来とは全く違う生活様式のため飲食や観光産業への負の影響は多大であります。観光や宴会が元に戻るまで厳しい経営判断が求められています。昨年12月から新潟県の新型コロナ軽症者療養施設となり、6月末まで期間を延長することになりました。休館が続きますが、7月中旬には東京五輪に出場する水球チームの直前合宿地として、セルビア共和国の宿泊を受け入れます。

大きな事業に向けての準備を万全にし、さらに営業体制も工夫して公的な宿泊施設として、観光イベントの宿泊提供や学生等の各種スポーツ大会、水泳等合宿の宿泊利用を積極的に受け入れます。食事の献立は、新鮮で味もボリュームも原価もバランスよくなるように工夫いたします。また、セントラルビーチの利用者を宿泊等へ誘導することも考えます。厳しい状況ですが、宿泊利用が増加するよう努めていきます。イベントは、制約がありますのでまずはランチや弁当テイクアウトの営業から実施し、気軽に市民が利用できる機会を提供します。また、職員研修も行い接客サービスの質を向上させて利用者に喜ばれる施設運営に努めていきます。

<主なイベント事業>

- ・ランチ営業
- ・弁当テイクアウト
- ・パンづくりとランチ (子供会プラン)
- ・柏崎まつり大花火大会宿泊&日帰り BBQ プラン
- ・ゴルフ宿泊パック
- ・レディース宿泊プラン
- ・くつろぎ宿泊プラン (1泊4食付き又は3食付き)
- ・らくらく日帰りプラン
- ・三送会、六送会日帰り宴会パック

(イ) 大崎温泉雪割草の湯

西山地域をはじめ、市民に愛される温浴施設として、多くの方に活用していただくために、イベントの実施や割引プランの提供、宣伝などを積極的に行います。また、近隣の公共施設、民間施設との連携による利用促進を図ると共に、民間企業の福利厚生施設の対象となるよう働きかけるなど、新たな顧客とリピーターの獲得に努めます。引き続き海水浴客を中心とした観光客の利便施設として、他市町村の施設とも連携しながら地域の観光産業の振興に貢献するよう努力します。

<主なイベント事業等>

- ・各種割引サービスの実施
- ・風呂の日イベント
- ・夫婦の日
- ・和室利用促進サービス
- ・手作りカレーの日
- ・お誕生日プレゼント
- ・新年お楽しみイベント
- ・スタンプ集めてガラポン大会
- ・開館記念イベント

(ウ) 駅前ふれあい広場駐車場

自動精算システムにより、市民の誰もが気軽に利用できる低廉な料金設定で駐車場を提供します。

イ 公益目的事業に附帯する収益事業の実施

公益目的事業を実施する上で、お客様の利便性を向上させ、収入を確保するために、売店・自動販売機などを設置し、販売事業を行います。

また、各施設における利用のうち公益目的利用に該当しない興行などの営利目的の貸与などについても、収益事業として実施します。

