

自 令和2年4月 1日

至 令和3年3月31日

令和2年度

# 事業計画書



(西山ふるさと公苑)

公益財団法人かしわざき振興財団

## 1 令和2年度の経営方針について

### (1) はじめに

令和元年6月に役員及び評議員の改選が行われ、猪俣哲夫新理事長による新たな執行部体制がスタートしました。令和元年度における各施設の利用状況は、利用者数、利用料収入ともに本年1月までは順調に推移し、また今冬の暖冬少雪の影響も重なって費用も縮減されたことから、通期見通しは中間報告よりも更に改善するものと思われました。ところが、この度の新型コロナウイルス感染症の影響により、各種事業や施設利用のほとんどが中止、キャンセルとなったことから、令和元年度の決算見込みは大きく下方修正することとなりました。また、3月初旬から各施設の利用者対応などを市当局と情報共有しながら行ってきました。現在も引続き感染防止対策を継続しており、新年度につきましても、各施設の利用や各種事業が計画どおりに進むかどうか見通しが立たない状況となっています。一日も早い終息を期待し、職員及び利用者から感染者が出ないよう万全を期していきます。

### (2) 今年度の主な取組について

今年度は、産業文化会館、体育施設、海洋センター及び大崎温泉雪割草の湯の指定管理最終年となるため、次期指定管理獲得に向け事業計画やプレゼンテーションなどの準備を進めていきます。特に、利用促進策については、これまでの経験や実績を踏まえ、地域や各施設の活性化に繋がる新たな取組を提案していく必要があります。併せて、費用の縮減も指定管理者として大きな使命であることを忘れずに、職員一丸となって獲得に向けて取組んでいきます。また、西山ふるさと公苑が指定管理初年度となりますので、西山地域の賑わい創出の中心的な施設として、その役割を確実に果たしていくよう、関係団体と連携を深めながら取組んでいきます。

新採用職員については、アルフォーレの各種振興事業の充実を図るため、経験者1名と新卒1名を採用しました。この他にも社会人経験者1名と新卒1名の採用を決め、組織の拡充を図ることにより一層市民サービスの向上を進めていきます。さらに、海洋センターにおいても欠員となっていた調理員を今年2月に採用することができました。

アクアパークにおいては、新規事業として学校水泳授業の支援事業と市所有のスポーツ関連用具の貸出業務をそれぞれ市から委託を受けることとなりました。また、県による3年間の大規模改修工事は最終年を迎え、併せて市の新年度予算では白竜公園テニスコートの大規模改修工事が予定されていますので、関係団体及び利用者への事前周知を行い、混乱を招かないよう努めていきます。

東京2020オリンピック・パラリンピックがあと4か月後に迫ってきました。6月5日には聖火も市内を走ります。ホストタウン事業としてのセルビア共和国水球代表チームの事前合宿やオリンピック出場国の数チームによるフレンドリーマッチなどの関連イベントも予定されることなどに併せて、当財団においてもアクアパークをはじめ各スポーツ施設等

において、機運醸成のための様々な取組を行っていきます。

組織マネジメントに関しては、今回の定期人事異動で人材育成及び女性の登用並びに組織の効率化などを目的に3名を昇格させ、組織力の向上と幹部候補の育成を目指していきます。

### (3) 財政状況について

新型コロナウイルス感染症拡大防止対策等の影響が、施設の利用や収入の減少にどのくらい及ぶのか不透明なため、現段階で確定している中止事業やキャンセル等を加味した予算とし、全体で約11,000千円のマイナスとなっています。特に海洋センターの影響額が大きく、4月だけで約12,000千円の収入減を見込んでいます。他の施設も文化・スポーツ活動などの自粛が続くようであれば、利用料収入が例年より減少していきます。利用が少なくなる分、掛かる費用もある程度は減少しますが、それだけでは収支バランスは保てません。したがって、費用縮減に取り組む姿勢が重要です。この感染症は、いつかは終息します。それまでは、この難局を職員一丸となって努力し、少しでも収支が悪化しないよう努めていきます。

## 2 令和2年度 事業概要

### (1) 公1 (公益目的事業)

#### ア 健康・スポーツ振興事業

総合体育館事業所では、少子高齢化、人口減少、利用者ニーズの多様化等に対応するため、施設機能や利用者サービスを新たな視点からの確に捉え、利用する皆様にとって安心・安全と満足していただける環境を提供し、各種業務に取り組んでいきます。

アクアパーク事業所では、改修工事は3年目となりますが、利用に大きな影響がないと思われまますので、各施設ともに集客に努めていきます。また、今年度から新たな事業として「柏崎市所有スポーツ・運動会用物品貸出業務」・「学校水泳授業支援事業」を受託することとなり、より一層市民サービスの向上と利用促進に取り組んでいきます。

#### (ア) 各種スポーツ教室、競技会などの実施

##### a スポーツ教室

総合体育館、アクアパーク及びスポーツハウスにおいて、市民のスポーツ技能向上や健康増進を図るために各種スポーツ教室を実施します。

##### <主な教室>

- |           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| ・各種エアロビクス | ・卓球       | ・水中歩行     |
| ・ヨガ       | ・ラージボール卓球 | ・親子水泳     |
| ・体幹(コア)運動 | ・太極拳      | ・アクアビクス   |
| ・ジュニアダンス  | ・フラダンス    | ・クラス別水泳   |
| ・バドミントン   | ・タヒチアンダンス | ・クラス別スケート |

##### b 競技会等

総合体育館、荒浜野球場及びアクアパークにおいて、競技会や大会などを主催又は共催で開催し、市民や選手の体力、競技力の向上とスポーツの普及を図ります。

##### <主な競技会・大会>

- ・第18回小学生(3・4年生)ティール大会(主催)
- ・第10回かしわざき振興財団旗争奪柏崎ナイター野球大会(主催)
- ・第10回かしわざき振興財団カップ争奪高校バドミントン大会(主催)
- ・第14回総体カップ争奪ソフトバレーボール大会(主催)
- ・第19回小学生室内ティール大会(主催)
- ・第19回室内グラウンドゴルフ大会(主催)
- ・柏崎アクアパーク水泳記録会(主催)【中止】
- ・第4回えちゴンカップ柏崎アクアパーク水球競技大会(共催)
- ・第7回全日本ジュニア(U17)水球競技選手権大会(共催)

##### c イベント、講習会等

総合体育館、アクアパークにおいて、各種イベントの開催や講習会を実施することにより、市民にスポーツの交流や啓発を図ります。

<主なイベント、講習会>

- ・バドミントン交流会（年2回）
- ・水上新安全講習会（着衣泳）
- ・アイススポーツ体験会
- ・こどもトランポリン教室（夏・春休み）
- ・4泳法及び飛び込み講習会
- ・スケート団体指導
- ・ソフトバレーボール交流会（年2回）
- ・アクアパーク感謝祭
- ・企業向け健康推進プログラム
- ・カーリング講習会

(イ) スポーツ施設の管理運営（貸与）

市民や競技団体などから安心・安全に利用してもらうため、施設やトレーニング機器等の適正管理を行うとともに、接遇など利用者サービスの向上に一層努めながら施設の提供を行っていきます。さらに、これらの施設を活用し合宿誘致など市外県外からの利用も推進して宿泊施設などとの連携を図っていきます。また、「柏崎市公共施設予約システム」を活用し、予約状況の閲覧など利用者サービスの充実を図り、インターネット予約の普及に取り組んでいきます。

<市スポーツ施設 15 施設>

- ・柏崎市総合体育館
- ・新潟県立柏崎アクアパーク
- ・佐藤池野球場
- ・柏崎市スポーツハウス
- ・佐藤池第2野球場
- ・海岸公園運動場（少年広場）
- ・佐藤池サッカーコート
- ・柏崎市陸上競技場
- ・柏崎市荒浜運動場
- ・柏崎市武道館
- ・西山総合体育館
- ・白竜公園テニスコート
- ・西山総合グラウンド
- ・駅前公園テニスコート
- ・西山野球場

(ウ) 市からの受託事業

a トレーニング室事業（アクアパーク）

柏崎市からパワーリハビリ事業を受託することにより、介護予防事業を市と協働して取り組めます。また、トレーニング施設の有効活用を図るため、天候を気にせず気軽にできる有酸素運動を市民に広くPRし、併せて職員の指導力向上を図りながら市民の健康増進に寄与します。

b 学校水泳授業受託事業（アクアパーク）【新規】

令和2年度から学校の水泳授業を受託することになり、第一中学校及び第三中学校の水泳授業を柏崎市スポーツハウスにおいて実施します。主な業務内容は、プール管理・監視及び指導補助となっており、柏崎市と連携し学校の水泳授業に寄与します。

c 柏崎市所有スポーツ・運動会用物品貸出業務（アクアパーク）【新規】

柏崎市所有スポーツ・運動会用物品は、現在陸上競技場の倉庫で保管され、スポーツ振興課が直接貸出業務を行っていましたが、柏崎市役所移転に伴い貸出業務を令和3年1月から受託することとなりました。

イ 文化振興事業

(ア) 芸術文化活動普及振興のための主催事業の実施

a アルフォーレ

芸術性の高い鑑賞事業を市民に提供すると共に、市民の文化活動が日常的に行われている事を目指し、文化芸術団体等と連携を図り、発表機会の提供や普及・育成活動に取り組んだ事業を行います。また、ホールの特色である生音の響きをいかした事業を実施します。

<主な主催・共催事業>

- ・未来へつなぐコンサート（カンタータ 美しい星のための）
- ・パートナーシップ・アーティスト池辺晋一郎「音楽の不思議」
- ・めざましクラシックス（共催）
- ・クラシックコンサート（ピアノ・リサイタル）
- ・子どもステージフェスティバル
- ・綾子舞アルフォーレ公演（共催）
- ・アルフォーレ柏崎市民文化祭（市民公募事業）
- ・ピアノリレーコンサート
- ・ロビーコンサート
- ・公開番組（共催）
- ・アルフォーレ特選寄席
- ・小中学生鑑賞会（共催）
- ・日本の伝統楽器

b 産業文化会館

著名人による文化講演会を実施するほか、新潟県公立文化施設協議会との共催イベントとしてマイタウンコンサートとワークショップ事業を開催し、地域の活性化・市民文化の向上に寄与します。

また、市内の文化芸術団体等との連携による共催事業を開催して、地域の文化振興を目指します。

<主な主催・共催事業>

- ・文化講演会事業
- ・第26回柏崎演劇フェスティバル
- ・世界の文化講座
- ・マイタウンコンサート、ワークショップ事業
- ・柏崎トレイン・アトラクション共催事業（ペーパークラフトコーナー・ビデオ映画上映など）

(イ) 地域、文化等の理解を深め、芸術や余暇活動を推進するための体験活動事業の実施

a アルフォーレ

芸術文化活動の普及・振興を図るために、講習会や体験活動などの事業を実施します。

<主な体験活動事業>

- ・弦楽講習会
- ・ピアノ演奏体験
- ・バックステージ体験

b 産業文化会館

参加希望の多い各種教室を実施し、市民に伝統文化などの教授と啓発を図ります。

<カルチャー教室>

- ・はじめてのアクアリウム体験講座
- ・はじめての寄せ植え教室
- ・ビーズアクセサリ初心者教室
- ・かぎ針編み初心者教室
- ・ルーシーダットン
- ・お休み前の体ほぐし
- ・クラフトバンド教室
- ・じっくりと体のバランスチェック
- ・昔ながらの着付
- ・つるし雛教室
- ・やさしいタイ式ヨガ

(ウ) 文化施設の管理運営（貸与）

市民や文化団体などから施設を有効に活用していただくために、舞台技術など専門技術を有するスタッフを配し、市民や文化団体に適切なアドバイスや技術協力を行います。また、お客様に気持ち良く御利用いただけるよう、受付窓口にも専門の職員を配置し丁寧な接遇、案内に努めていきます。

<文化関連施設>

- ・ 柏崎市文化会館アルフォーレ
- ・ 柏崎市産業文化会館

## ウ 観光振興事業

観光レクリエーションの振興に資するための環境整備や施設の管理運営（貸与）

### (ア) 海浜公園駐車場

番神・東の輪海水浴場に隣接する海浜公園駐車場の環境整備、管理を行い海水浴客の誘客を図ります。

### (イ) 西山ふるさと公苑【新規】

ふるさと館は交流広場、にしやまショップ、会議室、多目的ホールを擁する西山地域の観光の発信地、そして西遊館（中国宮廷建築）、西遊園（中国風庭園）は友好提携を結んでいる中国淮安区との交流拠点です。これらの施設を有効活用し、市内外からの誘客を図ります。

<主なイベント・体験事業>

- ・ さくらまつり
- ・ ふるさと祭り
- ・ 賑わい軽トラック市
- ・ 中国蘭展
- ・ あかりの祭典
- ・ 新春のど自慢大会
- ・ 夏休み子ども体験教室
- ・ 新そば祭り

### (ウ) 痴娯の家

約1万点ある郷土玩具の持つ魅力や由来・言い伝えなどを紹介し、当時の時代背景や文化などを学び、体験する機会を提供します。藍民芸館、黒船館と共にイベント等を実施し、コレクションビレッジ全体で施設のPR、利用促進を図っていきます。

<主なイベント・体験事業>

- ・ コレビレ蚤の市
- ・ 季節展
- ・ 三角だるま絵付け体験

## (2) 収1（収益事業等）

ア 宿泊施設、温浴施設、駐車場等の管理運営（貸与）

### (ア) 柏崎海洋センター（シーユース雷音）

公的な宿泊施設として、観光イベントの宿泊提供や学生等の各種スポーツ大会、水泳等合宿の宿泊利用を積極的に受け入れます。特に7月に開催される東京五輪に出場する水球チームの直前合宿地として、セルビア共和国の宿泊を受け入れます。さらに、他の外国チ

ームも来泊しますので、要望があれば昼食を提供するなどのサポートもします。

また、利用者アンケートのご意見を反映させ、集客に繋がります。献立は、じっくり検討を重ね、見た目も味も原価もバランスよくなるように工夫します。イベントは、人気のランチバイキングなどを中心に実施し、気軽に市民が利用できる機会を提供し、次の利用に繋がります。

新型コロナウイルスの感染状況やそれに伴う経済活動の停滞など、厳しい状況も予想されますが、宿泊等の利用促進が進むよう努めます。また、職員研修を充実させ、より良い接遇に心掛け、利用者に喜ばれる施設運営に努めます。

<主なイベント事業>

- ・ステーキランチ (5月.12月)
- ・ランチバイキング (9月.10月.2月.3月)
- ・雷音食堂 (6月)
- ・ディナーバイキング (11月)
- ・花火大会宿泊、日帰りBBQプラン (7月)
- ・パンづくりとランチ子供会プラン (11月.1月.2月)
- ・どんぶり屋さん (8月)

(イ) 大崎温泉雪割草の湯

西山地域の温浴施設として、地域住民に活用していただくために、各種割引プランの提供や入館者の少ない冬季は各種イベントを開催し誘客を図ります。また、繁忙期は海水浴客やキャンプ場利用者の利用促進に努め、地域の活性化に貢献します。

<主なイベント事業等>

- ・各種割引サービスの実施
- ・いい風呂の日イベント
- ・和室利用促進サービス
- ・新年ガラポン大会
- ・スタンプ集めてガラポン大会

(ウ) 駅前ふれあい広場駐車場

自動精算システムにより、市民の誰もが気軽に利用できる低廉な料金設定で駐車場を提供します。

イ 公益目的事業に附帯する収益事業の実施

公益目的事業を実施する上で、お客様の利便性を向上させ、収入を確保するために、売店・自動販売機などを設置し、販売事業を行います。

また、各施設における利用のうち公益目的利用に該当しない興行などの営利目的の貸与などについても、収益事業として実施します。