

自 2019年4月 1日

至 2020年3月 31日

# 事業計画書

平成31年度



(西山自然体験交流施設ゆうぎ)

公益財団法人かしわざき振興財団

## 1 平成31年度の経営方針について

### (1) はじめに

2019年6月に開催する定時評議員会をもって評議員が任期満了を迎えるため、定款に基づいて本年4月に評議員選定委員会を開催し、次期評議員の選任を行います。また、同様に理事及び監事についても改選期となりますので、定時評議員会において役員の選任を行います。これらのガバナンス事務を滞りなく進めることにより、公益財団法人としてより一層安定した機関運営を目指してまいります。

今年度は、西山自然体験交流施設ゆうぎの指定管理が最終年度となり、次期指定管理獲得に向けて準備を進めてまいります。また、史跡・飯塚邸及び痴奴の家の指定管理については1年延長となり、次年度以降の両施設の方向性や新たな事業展開などについて、市と協議をしながら進めてまいります。

市の新年度予算では、昨年度に引き続き総合体育館の冷暖房設備等の大規模改修やアクアパークの各種設備等の大規模改修が予定されています。施設の供用と改修工事を並行して行いますので、関係機関との連携を密に図りながら安全に利用できるよう配慮してまいります。

### (2) 今年度の主な取組について

まず、西山自然体験交流施設ゆうぎの指定管理更新については、西山地域の活性化を図るためにも雪割草の湯及び西山町総合体育館等のスポーツ施設とのつながりを維持しながら、各種団体や地域の皆さんとの連携を一層密にして事業提案を行ってまいります。

アルフォーレについては、舞台演出等の多種多様な要望にも応えられる体制を維持しつつ、今後もより一層市民ニーズを反映した事業展開を目指してまいります。産業文化会館については、大人から子供まで楽しめる講演会の開催や教室事業の充実を図りつつ、2年後には開館40周年を迎えますので、記念事業等の開催を目指し今年度から関係団体との調整を図ってまいります。

総合体育館及びアクアパーク事業所では、障がい者雇用としてこの3月に県立柏崎特別支援学校を卒業する生徒をそれぞれ1名採用する予定です。また、新採用として総合体育館では特定職を、アクアパークでは総合職をそれぞれ配属し、主に事業振興に力を発揮してくれるものと期待しています。

海洋センターでは、清掃業務及び夜間フロント業務を外部委託から財団直営に切り替えます。これにより経費の縮減はもとより、直営のメリットがサービスの向上に繋がり、何度でも足を運んでいただける施設となることを目指してまいります。

2020年東京オリンピック・パラリンピックのホストタウン事業として、市では水球強豪国のモンテネグロ共和国とセルビア共和国の事前合宿地として働き掛けを行っております。アクアパークの50mプールはもちろんのこと、海洋センターの利用も予想されることから、施設内の外国語表示の整備を実施してまいります。併せて、職員向けの語学研修会も行い、おもてなしの準備を整えてまいります。

組織マネジメントに関しては、人事考課制度の対象を昨年度から係長以上の職員に拡大しており、引続き個々のスキルと組織力の向上を目指してまいります。

### (3) 財政状況について

公益目的事業においては、総合体育館及びアクアパークの大規模改修工事による利用者数の減少、利用料収入の減小が見込まれます。また若者の流失と少子化による人口減少や本年 10 月には消費税率が 10%に上げられることが予定されていることから、個人消費が落ち込むことも懸念されます。したがって、費用の見直しに取り組むことは必要不可欠であり、出来る限り収支均衡に近づくよう努力してまいります。収益事業についても同様で、費用の中で大きな比重を占める料理食材費をいかに抑制していくかが課題であり、大きな改革が必要だと考えおります。新年度予算における当期経常増減額は約 300 万円のマイナスとなっておりますが、それらの経常費用の縮減対策を強力に推し進めることにより、このマイナスを克服できるよう職員一丸となって事業に取り組んでまいります。

## 2 平成31年度 事業概要

### (1) 公1 (公益目的事業)

#### ア 健康・スポーツ振興事業

総合体育館事業所では、「元気に、笑顔で、Let's スポーツ!」をスローガンに利用者のニーズを的確に捉え、利用者にとっての安心・安全と満足する環境を構築し、利用者ファーストの精神で各種業務に取り組んでまいります。

アクアパーク事業所では、改修工事でウォータースライダーが利用可能となったことをPRすることにより、夏休みの集客につなげてまいります。また、今年度の改修工事について利用者への影響を最小限に抑えられるよう円滑な施設運営に取り組んでまいります。

#### (ア) 各種スポーツ教室、競技会などの実施

##### a スポーツ教室

総合体育館、アクアパーク及びスポーツハウスにおいて、市民のスポーツ技能向上や健康増進を図るために各種スポーツ教室を実施します。

##### <主な教室>

- |           |               |           |
|-----------|---------------|-----------|
| ・各種エアロビクス | ・バドミントン       | ・水中歩行     |
| ・ヨガ       | ・卓球・ラージボール卓球  | ・親子水泳     |
| ・体幹(コア)運動 | ・太極拳          | ・アクアビクス   |
| ・各種ダンス・体操 | ・クラス別水泳(水球含む) | ・クラス別スケート |

##### b 競技会等

総合体育館、荒浜野球場及びアクアパークにおいて、競技会や大会などを主催又は共催で開催し、市民や選手の体力、競技力の向上とスポーツの普及を図ります。

##### <主な競技会・大会>

- ・第17回柏崎市小学生(3・4年生)ティール大会(主催)
- ・第9回かしわざき振興財団旗争奪柏崎ナイター野球大会(主催)
- ・第9回かしわざき振興財団カップ争奪高校バドミントン大会(主催)
- ・第13回総体カップ争奪ソフトバレーボール大会(主催)
- ・第18回小学生室内ティール大会(主催)
- ・第18回室内グラウンドゴルフ大会(主催)
- ・柏崎アクアパーク水泳記録会(主催)
- ・第3回えちゴンカップ柏崎アクアパーク水球競技大会(主催)
- ・第6回全日本ジュニア(U17)水球競技選手権大会(共催)

##### c イベント、講習会等

総合体育館、アクアパークにおいて、各種イベントの開催や講習会を実施することにより、市民にスポーツの交流や啓発を図ります。

##### <主なイベント、講習会>

- |                     |                    |              |
|---------------------|--------------------|--------------|
| ・バドミントン交流会(年3回)     | ・ソフトバレーボール交流会(年2回) |              |
| ・こどもトランポリン教室(夏・春休み) | ・健康運動講習会           | ・ダンスイベント(新規) |
| ・水上安全講習会(着衣泳)       | ・アイススポーツ体験会        |              |
| ・4泳法十飛び込み講習会        | ・スケート団体指導          |              |
| ・カーリング講習会           | ・浴室感謝月間            |              |

d トレーニング室事業（アクアパーク）

柏崎市からパワーリハビリ事業を受託することにより、介護予防事業を市と協働して取り組みます。また、トレーニング施設の有効活用を図るため、天候を気にせず気軽にできる有酸素運動を市民に広くPRし、もって市民の健康増進に寄与します。

(イ) スポーツ施設の管理運営（貸与）

市民や競技団体などから安心・安全に利用してもらうため、施設やトレーニング機器等の適正管理を行うとともに、接遇など利用者サービスの向上に一層努めながら施設の提供を行ってまいります。さらに、これらの施設を活用し合宿誘致など市外県外からの利用も推進して宿泊施設などとの連携を図ってまいります。また、「柏崎市公共施設予約システム」を活用し、予約状況の閲覧など利用者サービスの充実を図り、白竜公園及び駅前公園テニスコート並びに海岸公園運動場（少年広場）については、インターネット予約の普及に取り組んでまいります。

<市スポーツ施設 15 施設>

- |             |                |
|-------------|----------------|
| ・柏崎市総合体育館   | ・新潟県立柏崎アクアパーク  |
| ・佐藤池野球場     | ・柏崎市スポーツハウス    |
| ・佐藤池第2野球場   | ・海岸公園運動場（少年広場） |
| ・佐藤池サッカーコート | ・柏崎市陸上競技場      |
| ・柏崎市荒浜運動場   | ・柏崎市武道館        |
| ・西山総合体育館    | ・白竜公園テニスコート    |
| ・西山総合グラウンド  | ・駅前公園テニスコート    |
| ・西山野球場      |                |

イ 文化振興事業

(ア) 芸術文化活動普及振興のための主催事業の実施

a アルフォーレ

芸術性の高い鑑賞事業を市民に提供すると共に、文化芸術団体や他県との文化施設と連携を図り、発表機会の提供や普及・育成活動、さらには助成金などを活用した良質な公演事業を行います。また、ホールの特色である生音の響きをいかした事業を実施します。

<主な主催・共催事業>

- |                        |                  |
|------------------------|------------------|
| ・アルフォーレ特選寄席            | ・パートナーシップ・アーティスト |
| ・奥村愛コンサート（共催）          | 池辺晋一郎「音楽の不思議」    |
| ・オーケストラ・アンサンブル金沢       | ・ピアノリレーコンサート     |
| ・小中学生鑑賞会（共催）           | ・子どもステージフェスティバル  |
| ・綾子舞アルフォーレ公演（共催）       | ・ロビーコンサート        |
| ・アルフォーレ柏崎市民文化祭（市民公募事業） |                  |

b 産業文化会館

幼児から大人まで幅広い年齢層からご来場いただける講演会事業や、恒例となりました柏崎演劇フェスティバルを開催し、地域の活性化・市民文化の向上に寄与します。

また、市内の文化芸術団体等との連携による各共催事業を開催して、地域の文化振興を目指します。

<主な主催・共催事業>

- ・文化講演会事業
- ・第25回柏崎演劇フェスティバル
- ・はじめてのアクアリウム体験講座
- ・世界の文化講座
- ・柏崎トレイン・アトラクション共催事業（ペーパークラフトコーナー・ビデオ映画上映など）

(イ) 歴史、文化等の理解を深め、学術、教育に資する展示や体験活動事業の実施

a アルフォーレ

芸術文化活動の普及・振興を図るために、講習会や体験活動などの事業を実施します。

<主な体験活動事業>

- ・弦楽講習会
- ・ピアノ演奏体験
- ・バックステージ体験

b 産業文化会館

参加希望の多い各種教室を実施し、市民に伝統文化などの教授と啓発を図ります。

<カルチャー教室>

- |              |             |
|--------------|-------------|
| ・フラワーアレンジメント | ・ルーシーダットン   |
| ・はじめての寄せ植え教室 | ・おやすみ前の体ほぐし |
| ・ビーズアクセサリー教室 | ・バランスアップ講座  |
| ・昔ながらの着付け教室  | ・クラフトバンド教室  |
| ・やさしい体ほぐし    | ・つるし雛初心者教室  |

c 史跡・飯塚邸

地域の歴史的・文化的に貴重な建築物、庭園等の管理を行うとともに、当時の生活様式の紹介や資料等の展示を行います。また、つるし雛かざり開催時には呈茶会を企画し、市民に体験活動の機会を提供します。

<主な展示・体験活動事業>

- |           |      |                   |
|-----------|------|-------------------|
| ・つるし雛かざり  | ・呈茶会 | ・秋の作品展（書、布、生け花など） |
| ・紅葉ライトアップ |      |                   |

(ウ) 文化施設の管理運営（貸与）

市民や文化団体などから施設を有効に活用していただくために、舞台技術など専門技術を有するスタッフを配し、市民や文化団体に適切なアドバイスや技術協力を行います。また、お越しいただいたお客様に気持ち良く御利用いただけるよう、受付窓口にも専門の職員を配置し丁寧な接遇、案内に努めてまいります。

<文化関連施設>

- ・ 柏崎市文化会館アルフォーレ
- ・ 柏崎市産業文化会館
- ・ 史跡・飯塚邸

ウ 観光振興事業

(ア) 観光レクリエーションの振興に資するための環境整備や施設の管理運営（貸与）

番神・東の輪海水浴場に隣接する海浜公園駐車場の管理、西山自然体験交流施設ゆうぎのキャンプ場、バーベキュー施設及び冬季の屋内運動広場の管理運営及び体験施設を使った教室運営を実施し、利用者に安全で快適な施設の提供を行います。また、観光施設である痴娯の家では、コレクションビレッジ全体のPRを図り、集客につながる運営に努めます。

<地域振興施設>

- ・ 柏崎海浜公園
- ・ 西山自然体験交流施設ゆうぎ
- ・ 痴娯の家

(イ) 自然体験活動事業の実施

西山自然体験交流施設ゆうぎにおいて、陶芸体験・食品体験教室を実施します。また、毎年開催しているイベントには参加者が魅力ある事業を展開し、自然とのふれあいや西山地域の方との交流を深める機会を作ります。

<主な教室・体験活動・イベント事業>

- ・ 各種体験教室
- ・ ゆうぎ夏まつり
- ・ 郷土料理作り体験教室
- ・ 星空観察会
- ・ ゆうぎ秋まつり
- ・ 冬季スポーツ教室

(ウ) 観光振興に資するための生活文化・サブカルチャーの展示

痴娯の家において、約1万点ある郷土玩具の持つ魅力や由来・言い伝えなどを紹介し、当時の時代背景や文化などを学び、体験する機会を提供します。また、季節ごとの展示やFacebookを通じて郷土玩具を紹介し、施設のPR、利用促進を図ってまいります。

<イベント事業>

- ・ コレビレ蚤の市
- ・ 季節展
- ・ うちわ作り体験

(2) 収1（収益事業等）

ア 宿泊施設、温浴施設、駐車場等の管理運営（貸与）

(ア) 柏崎海洋センター（シーユース雷音）

スポーツ合宿及び文化系合宿と一般客のレジャーやビジネス利用にも対応した宿泊施設として多種多様な利用に対応します。さらに東京五輪の水球プレ合宿地として海外の選手を受け入れることにより、施設を広くPRして市外からの誘客を図ります。また、食材原価を踏まえてお客様のニーズに合う料理メニューの創造に努力します。人気のランチバ

イキング等お昼のイベントは定期的を実施して、気軽に市民が利用できる機会をつくり次の利用につなげます。

<主なイベント事業>

- ・飯塚邸つるし雛見学とランチ（4月）
- ・花火大会宿泊・日帰りBBQプラン（7月）
- ・ステーキフェア（5月、12月）
- ・パンづくりとランチ子供会プラン（11月、1月、2月）
- ・ランチバイキング（9月、10月、1月、3月）
- ・雷音食堂（6月）
- ・どんぶり屋さん（7月）
- ・ランチ&スイーツバイキング（2月）
- ・ディナーバイキング（11月）

#### （イ）大崎温泉雪割草の湯

西山地域の温浴施設として、地域住民に活用していただくために、各種割引プランの提供や入館者の少ない冬季はガラポンイベントを開催し誘客を図ります。また、繁忙期は海水浴客やキャンプ場利用者（ゆうぎ・和島）の利用促進に努め、地域の活性化に貢献してまいります。

<主なイベント事業等>

- ・各種割引サービスの実施
- ・新年ガラポン大会
- ・大花火大会パブリックビューイング
- ・スタンプ集めてガラポン大会
- ・いい風呂の日イベント
- ・和室利用促進サービス

#### （ウ）駅前ふれあい広場駐車場

自動精算システムにより、市民の誰もが気軽に利用できる低廉な料金設定で駐車場を提供いたします。

#### イ 公益目的事業に附帯する収益事業の実施

公益目的事業を実施する上で、お客様の利便性を向上させ、収入を確保するために、売店・自動販売機などを設置し、販売事業を行います。

また、各施設における利用のうち公益目的利用に該当しない興行などの営利目的の貸与などについても、収益事業として実施いたします。