

自 平成 30 年 4 月 1 日  
至 平成 31 年 3 月 31 日

# 事業計画書

平成 30 年度

(県立柏崎アクアパーク竣工：平成 5 年 7 月 10 日)



(開館当日の朝)



(鈴木大地氏による水泳教室)



(レジャープール)



(東京シンクロナイズドスイミングチームの演技)

公益財団法人かしわざき振興財団

## 平成 30 年度の経営方針について

### 1 はじめに

平成 31 年度 6 月に役員及び評議員の任期が満了となることから、定款に基づいて本年 10 月に評議員選定委員会を組織するなど改選に向けたガバナンス事務を滞りなく進めてまいります。

今年度は、史跡・飯塚邸及び痴娯の家の指定管理の最終年度となり、次期指定管理獲得に向けて準備を進めてまいります。また、市当局の組織機構改編により、担当課の変更や「道の駅風の丘米山整備事業」のプロポーザルの公募など、各施設の今後の方向性や新たな事業展開などについて、情報収集しながら、今後も市民福祉の増進に寄与するために指定管理事業に取り組んでまいります。

新年度予算では、総合体育館の冷暖房設備等の大規模改修やアクアパークの各種設備等の大規模改修（3 年間）が予定されていますので、スムーズに改修工事が進むよう各施設の施設係を中心に、関係機関との連携を密に図ってまいります。

### 2 今年度の主な取組について

アルフォーレについては、共同事業体である新潟照明技研（株）との人員体制を見直すことにより、一般市民の利用からプロ仕様の舞台技術の提供まできめ細かな対応ができるようサービスの向上を図ります。また、産業文化会館も舞台専門の新人職員 2 名が日々研鑽を重ねていますが、さらに音響・照明等の操作のスキルアップを図り、利用者からの要望に応えられる体制の強化を図ります。

西山地域の雪割草の湯、自然体験交流施設ゆうぎ、西山町総合体育館等体育施設の三施設を有機的に結び付けるとともに、道の駅や商工会、観光協会などと連携をより強めていくことにより、地域全体の活性化を目指してまいります。

アクアパークでは、今年開館 25 周年記念イベントを 7 月と 11 月に予定しております。関係団体からの協力を得ながら、シンクロナイズドスイミングチームやフィギュアスケートの有名選手の招聘等を計画し、多くの方から来場していただけるよう、準備を進めてまいります。また、佐藤池野球場に電光掲示板が設置され、選手や観戦者に試合を楽しんでもらうため、機能を最大限活かせるよう操作技能を高めてまいります。一方、インターネットを利用した施設の予約システムが今年度から白竜・駅前テニスコートの他数か所が先導的に稼働してまいります。利用者へのサービス向上に繋げることは勿論、個人情報等の管理にも万全を期してまいります。

海洋センターでは、ESCO 事業が 2 年目を迎え、光熱水費の削減につながるよう熱源設備の一層の効率的運転を目指してまいります。また、Wi-Fi 環境等の設備が拡充されることに合わせて、おもてなしの心を常に持って接客にあたり、スポーツ合宿等で利用された選手の方々が、また泊まりたいと思っただけけるようサービスの向上に努めてまいります。

組織マネジメントに関しては、現在、所長以上の職員を対象に人事考課制度を実施しておりますが、新年度からはその対象を係長以上の職員に拡大することにより、個々のスキルと組織力の向上を目指してまいります。また、人材の確保と育成を図るため、正規職員の中長期的な採用計画を策定して実施すると同時に、雇用延長職員を有効に活用することにより、働き手不足によるサービスの低下を招かないよう留意してまいります。併せて、障害者の活用も視野に入れ、雇用に繋がるよう検討してまいります。

### 3 財政状況について

公益目的事業においては、人口減少と少子高齢化の同時進行により、利用者数や利用料収入の増加を図ることは大変困難な状況となっておりますが、費用の見直しなどを講じて出来る限り収支均衡に近づくよう努力してまいります。収益事業については、料理食材に係る直接原価率を抑制しつつ料理の内容やボリュームに変化を持たせることなど、利益を生み出すための工夫を課題に据えて予算を編成しました。新年度予算における当期経常増減額は約 970 万円のマイナスとなっておりますが、これにはアクアパーク 25 周年記念事業の費用などが含まれております。しかしながら、それでもなおマイナス予算となっており、駅前ふれあい広場駐車場の減収の影響が大きくなっています。

これらの状況を踏まえて、恒常的に赤字となっている施設の見直しや共通費用の縮減などを図り、財団全体の財務状況の健全性を維持できるよう努力してまいります。

## 平成 30 年度 事業概要

### I 公 1 (公益目的事業)

#### 1 健康・スポーツ振興事業

総合体育館事業所では、「運動して、健康になり、仲間と集う！」をスローガンに利用者のニーズを的確に捉え、また充足・満足する環境を構築し、利用者ファーストの精神で各種業務に取り組んでまいります。

アクアパーク事業所では、アクアパーク開館 25 周年という節目の年にあたり、これを記念して、各種イベントなどを実施してまいります。また、これまでの経験、実績を生かし更なる安全・安心を求め、利用者サービスの向上に努めてまいります。

#### (1) 各種スポーツ教室、競技会などの実施

##### ①スポーツ教室

総合体育館、アクアパーク、スポーツハウスにおいて、市民のスポーツ技能向上や健康増進を図るために各種スポーツ教室を実施します。

<おもな教室>

- |           |               |           |
|-----------|---------------|-----------|
| ・各種エアロビクス | ・バドミントン       | ・水中歩行     |
| ・ヨガ       | ・卓球・ラージボール卓球  | ・親子水泳     |
| ・体幹(コア)運動 | ・太極拳          | ・アクアビクス   |
| ・各種ダンス・体操 | ・クラス別水泳(水球含む) | ・クラス別スケート |

##### ②競技会等

総合体育館、荒浜野球場、アクアパークにおいて、競技会や大会などを主催又は共催で開催し、市民や選手の体力、競技力の向上とスポーツの普及を図ります。

<主な競技会・大会>

- ・第 16 回柏崎市小学生(3・4 年生) ティーボール大会(主催)
- ・第 8 回かしわざき振興財団旗争奪柏崎ナイター野球大会(主催)
- ・第 8 回かしわざき振興財団カップ争奪高校バドミントン大会(主催)
- ・第 12 回総体カップ争奪ソフトバレーボール大会(主催)
- ・第 17 回小学生室内ティーボール大会(主催)
- ・第 17 回室内グラウンドゴルフ大会(主催)
- ・柏崎アクアパーク水泳記録会(主催)
- ・第 2 回えちゴンカップ柏崎アクアパーク水球競技大会(主催)
- ・第 5 回全日本ジュニア(U17)水球競技選手権大会(共催)

##### ③イベント、講習会等

総合体育館、アクアパークにおいて、各種イベントの開催や講習会を実施することにより、市民へスポーツの交流や啓発を図ります。

<主なイベント、講習会>

- |                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| ・バドミントン交流会(年 3 回)    | ・体幹運動、ストレッチ講習会      |
| ・ソフトバレーボール交流会(年 2 回) | ・ウォーキング&トレーニング講習会   |
| ・子どもトランポリン教室(夏・春休み)  | ・スポーツ競技指導者講習会(新規:仮) |

- ・水上安全講習会（着衣泳）
- ・アイススポーツ体験会
- ・4泳法＋飛び込み講習会
- ・スケート団体指導
- ・カーリング講習会

#### ④トレーニング室事業（アクアパーク）

柏崎市からパワーリハビリ事業を受託することにより、協働して介護予防事業に取り組むとともに、施設の有効活用と、天候を気にせず気軽にできる有酸素運動の普及を図り、市民の健康増進に寄与します。

#### ⑤柏崎アクアパーク開館 25 周年記念事業

柏崎アクアパーク開館 25 周年を記念して下記の事業を実施します。

- ・アクアパーク開館 25 周年アクアパーク感謝デー（仮称）（夏）
- ・アクアパーク開館 25 周年アイスリンク感謝デー（仮称）（冬）
- ・夏休み限定ナイトイルミネーション（レジャープール）
- ・冬休み限定イルミネーションアイスリンク

### (2) スポーツ施設の管理運営（貸与）

市民や競技団体などから安心して利用いただけるよう、施設やトレーニング機器等の適正管理を行うとともに、接遇など利用者サービスの向上に一層努めながら施設の提供を行ってまいります。そして、これらの施設を活用し合宿誘致など市外県外からの利用も推進して宿泊施設などとの連携を図ってまいります。また、「柏崎市公共施設予約システム」を活用し、予約状況の閲覧など利用者サービスの充実を図り、白竜及び駅前公園テニスコート並びに海岸公園運動場（少年広場）については、インターネット予約を開始する予定になっています。

<市スポーツ施設 15 施設>

- |             |                |
|-------------|----------------|
| ・柏崎市総合体育館   | ・県立柏崎アクアパーク    |
| ・佐藤池野球場     | ・柏崎市スポーツハウス    |
| ・佐藤池第2野球場   | ・海岸公園運動場（少年広場） |
| ・佐藤池サッカーコート | ・柏崎市陸上競技場      |
| ・柏崎市荒浜運動場   | ・柏崎市武道館        |
| ・西山総合体育館    | ・白竜公園テニスコート    |
| ・西山総合グラウンド  | ・駅前公園テニスコート    |
| ・西山野球場      |                |

## 2 文化振興事業

### (1) 芸術文化活動普及振興のための主催事業の実施

#### ①アルフォーレ

引続き、指定管理2期目の目標である「市民の文化活動が日常的に行われていること」を目指して、発表機会の提供や普及・育成活動、さらには良質な芸術性の高い鑑賞事業などを行います。また、世界的にも有数との評価をいただいた、ホール音響の特性を生かして、レコーディングの誘致などを推進します。

<主な主催・共催事業>

- ・プラハ・チェロ・カルテット（共催）
- ・パートナーシップ・アーティスト
- ・パートナーシップ・アーティスト  
池辺晋一郎「音楽の不思議」
- ・TOKI弦楽四重奏団
- ・アルフォーレ柏崎市民文化祭（市民公募事業）
- ・綾子舞アルフォーレ公演（共催）
- ・アルフォーレ特選寄席
- ・小中学生鑑賞会（共催）
- ・能 柏崎公演（仮称）
- ・子どもステージフェスティバル
- ・ロビーコンサート
- ・ピアノ・リサイタル

②産業文化会館

親子連れをターゲットとした現代影絵劇の公演を実施して、来場した子どもたちの夢を育み、芸術文化の向上に寄与します。

また、市内の文化芸術団体等と連携して各共催事業を開催して、地域の文化振興を目指します。

<主な主催・共催事業>

- ・柏崎トレイン・アトラクション “柏崎・刈羽の陸上交通史（仮）講演会 “（共催）
- ・劇団かかし座 “WONDER SHADOW”
- ・フレンドシップコンサート（共催）
- ・第24回柏崎演劇フェスティバル

(2) 歴史、文化等の理解を深め、学術、教育に資する展示や体験活動事業の実施

①アルフォーレ

芸術文化活動の普及・振興を図るために、ワークショップの実施や体験活動などの事業を実施します。

<主な体験活動事業>

- ・古典芸能（能ワークショップ）
- ・ピアノ演奏体験
- ・バックステージ体験

②産業文化会館

参加希望の多い各種教室を実施し、市民へ伝統文化などの教授と啓発を図ります。

<カルチャー教室>

- ・フラワーアレンジメント
- ・ルーシーダットン
- ・はじめての寄せ植え教室
- ・おやすみ前の体ほぐし
- ・ビーズアクセサリ教室
- ・バランスアップ講座
- ・昔ながらの着付け教室
- ・クラフトバンド教室
- ・ルノルマンカード&花のエッセンス入門
- ・はじめてのパソコン教室
- ・やさしい体ほぐし

③史跡・飯塚邸

地域の歴史的・文化的に貴重な建築物、庭園等の管理を行うとともに、当時の生活様式の紹介や資料等の展示を行います。また、イベント開催時に各種ワークショップ

や呈茶会などを企画し、市民に体験活動の機会を提供します。

<主な展示・体験活動事業>

- ・つるし雛かざり
- ・里神楽上演
- ・屏風の虫干し展示
- ・コカリナコンサート
- ・呈茶会
- ・俳句募集
- ・庭園ライトアップ

### (3) 文化施設の管理運営（貸与）

市民や文化団体などから施設を有効に活用していただくために、舞台技術など専門技術を有するスタッフを配し、市民や文化団体に適切なアドバイスや技術協力を行います。また、お越しいただいたお客様に気持ち良くご利用いただけるよう、受付窓口にも専門の職員を配置し丁寧な接遇、案内に努めてまいります。

<文化関連施設>

- ・柏崎市文化会館アルフォーレ
- ・柏崎市産業文化会館
- ・史跡・飯塚邸

## 3 観光振興事業

### (1) 観光レクリエーションの振興に資するための環境整備や施設の管理運営（貸与）

番神・東の輪海水浴場に隣接する海浜公園駐車場の管理、西山自然体験交流施設ゆうぎのキャンプ場、バーベキュー施設、冬季の屋内運動広場の管理運営及び体験施設を使った教室運営を実施し、利用者に安全で快適な施設の提供を行います。また、西部地区の観光施設である痴娯の家では、財団管理施設でのPRのほか、他の2館と連携を図り、地域の活性化につながるような運営に努めます。

<地域振興施設>

- ・柏崎海浜公園
- ・西山自然体験交流施設ゆうぎ
- ・痴娯の家

### (2) 自然体験活動事業の実施

西山自然体験交流施設ゆうぎにおいて、陶芸、そば打ちなど各種体験教室を実施します。また、郷土料理作り、夏のイベント、毎年恒例のオータムフェスタなどを通して、自然とのふれあいや地域の方との交流を深める機会を作ります。

<主な教室・体験活動・イベント事業>

- ・各種体験教室
- ・ゆうぎ夏祭り
- ・郷土料理作り体験教室
- ・星空観察会
- ・オータムフェスタ
- ・冬季スポーツ教室

### (3) 観光振興に資するための生活文化・サブカルチャーの展示

痴娯の家において、約1万点ある郷土玩具の持つ魅力や由来・言い伝えなどを紹介し、当時の時代背景や文化などを学び、体験する機会を提供します。また、季節ごと

の展示やFacebookを通じて郷土玩具を紹介し、施設のPR、利用促進を図ってまいります。

<イベント事業>

- ・春季展 中国・四国地方の玩具
- ・秋季展 郷土玩具 凧
- ・夏季展 郷土玩具 張り子
- ・凧作り教室

## II 収1 (収益事業等)

### 1 宿泊施設、温浴施設、駐車場等の管理運営 (貸与)

#### (1) 柏崎海洋センター (シーユース雷音)

スポーツ大会や合宿、さらにはビジネス利用にも対応した宿泊施設として、海浜のロケーションをPRして市外からの誘客を図ります。また、食事内容の見直しを継続的に行うことにより、利用者の満足度の向上を図りつつ、食材減価の抑制にも配慮してまいります。ランチバイキング等イベントも定期的実施して、気軽に市民が利用できる機会をつくります。

<主なイベント事業>

- ・飯塚邸つるし雛見学とランチ (4月)
- ・花火大会宿泊・日帰りBBQプラン (7月)
- ・ステーキフェア (5, 12月)
- ・パンづくりとランチ子供会プラン (11月~2月)
- ・ランチバイキング (9, 10, 1, 3月)
- ・雷音食堂 (6月)・海の日レストラン (7月)
- ・ランチ&スイーツバイキング (2月)
- ・ディナーバイキング (11月)

#### (2) 大崎温泉雪割草の湯

西山地域の温浴施設として、地域住民に活用していただくために、各種割引プランの提供やイベントの実施、食事メニューの入替などを積極的に行います。また、夏季の利用強化を図るために、海水浴客、キャンプ場利用者 (ゆうぎ・和島) の誘客にも力を入れ、地域の観光産業振興に貢献してまいります。

<主なイベント事業等>

- ・各種割引サービスの実施
- ・新年ガラポン大会
- ・大花火大会パブリックビューイング
- ・スタンプ集めてガラポン大会
- ・いい風呂の日イベント
- ・バレンタインイベント

#### (3) 駅前ふれあい広場駐車場

自動精算システムにて市民の誰もが気軽に利用できるよう、低廉な料金設定で駐車場を提供いたします。

### 2 公益目的事業に附帯する収益事業の実施

公益目的事業を実施する上で、お客様の利便性を向上させ、収入を確保するために、売店・自動販売機などを設置し、販売事業を行います。

また、各施設における利用者のうち、公益目的利用に該当しない興行などの営利目的の貸与などについても、収益事業として実施いたします。